



Plan estratégico

2022 - 2025



Creando valor para nuestros miembros y partes interesadas ... construyendo una cultura de resiliencia y sostenibilidad en el Caribe y Centroamérica ...



Plan Estratégico 2022 – 2025:

Alcance, impacto y direcciones futuras

CCRIF SPC FORMADO EN 2007

El primer fondo multinacional de riesgo basado en seguro paramétrico



MIEMBROS

19

gobiernos
caribeños

3

gobiernos
centroamericanos

1

empresa
de servicio
de electricidad
caribeña

54

PAGOS POR
UN TOTAL DE

US\$ 245
MILLONES
a 16 gobiernos miembros

PRODUCTOS

Seguro paramétrico de catástrofes para



Ciclones
tropicales



Terremotos



Exceso
de lluvia



Pesquerías



Servicios de
electricidad

En 2020/21 y 2021/22, los miembros del CCRIF transfirieron riesgos por un total de US\$ mil millones al CCRIF para protección financiera.

La historia del CCRIF



Los impactos del huracán Iván en 2004 pusieron de relieve la necesidad de liquidez rápida después de un desastre natural: liquidez rápida para satisfacer las necesidades inmediatas de la población incluso antes de que se lleven a cabo las consideraciones de reconstrucción y reurbanización. El CCRIF y la introducción de seguros paramétricos en el Caribe surgieron del huracán Iván, que realmente mostró la vulnerabilidad de nuestra región al cambio climático, evidenciada por el creciente impacto de huracanes, tormentas tropicales, sequías e inundaciones. Solo ese huracán en 2004 resultó en que dos naciones del Caribe, Granada y las Islas Caimán, sufrieran pérdidas económicas que totalizaron cerca del 200% de su PIB anual, con otros siete países también gravemente afectados. Las pérdidas regionales debidas a Iván totalizaron más de US\$6.000 millones. Estas cifras no son diferentes a las que vimos en 2017 luego de los huracanes Irma y María, que resultaron en daños y pérdidas estimados en aproximadamente US\$130 mil millones, afectando a 18 países, incluidos los países miembros de CARICOM, poblaciones e infraestructura social y económica.

Estos eventos catastróficos dieron como resultado que la CARICOM declarara su ambición de convertirse en la primera zona resiliente al clima del mundo. Después del huracán Iván, los jefes de gobierno de la CARICOM solicitaron ayuda al Banco Mundial para diseñar y ejecutar un

programa económico de financiamiento del riesgo para los gobiernos miembros. Esto marcó el comienzo de lo que se convertiría en la Facilidad de Seguro Contra Riesgos de Catástrofes en el Caribe (CCRIF), ahora el CCRIF SPC, el primer grupo de riesgo multinacional del mundo basado en seguros paramétricos. La selección de un instrumento de seguro paramétrico como base para las pólizas del CCRIF se debió en gran parte al hecho de que el seguro paramétrico es generalmente menos costoso que un producto de seguro de indemnización tradicional equivalente, ya que no requiere un procedimiento de evaluación de pérdidas después de un desastre, lo que permite que las reclamaciones se resuelven rápidamente y, en el caso del CCRIF, dentro de los 14 días posteriores al evento. Esta es una característica importante considerando la urgente necesidad de liquidez después de una catástrofe.

Los productos de seguro paramétrico son un componente clave en la estrategia del financiamiento del riesgo de desastres (FRD) de un país y están diseñados para financiar por adelantado la liquidez a corto plazo, lo que ayuda a cerrar la brecha de protección, reducir la volatilidad presupuestaria y permitir a los países responder a sus necesidades más urgentes después de un desastre, incluyendo el apoyo a los más vulnerables.

El CCRIF fue desarrollado bajo la dirección técnica del Banco Mundial y con una subvención del Gobierno de Japón. Fue capitalizado mediante contribuciones a un Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples (MDTF) por el Gobierno de Canadá, la Unión Europea, el Banco Mundial, los Gobiernos del Reino Unido y Francia, el Banco de Desarrollo del Caribe y los Gobiernos de Irlanda y las Bermudas, así como a través de cuotas de afiliación pagadas por los gobiernos caribeños participantes. En 2014, el Banco Mundial estableció un segundo MDTF para apoyar el desarrollo de nuevos productos del CCRIF SPC para miembros actuales y potenciales y facilitar la incorporación de los países centroamericanos y países del Caribe adicionales. El MDTF actualmente canaliza fondos de varios donantes, incluidos: Canadá, a través de Global Affairs Canada; los Estados Unidos, a través del Departamento del Tesoro; la Unión Europea, a través de la Comisión Europea; y Alemania, a través del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo y KfW. Financiamiento adicional ha sido proporcionado por el Banco de Desarrollo del Caribe, con recursos proporcionados por México; el Gobierno de Irlanda; y la Unión Europea, a través de su Mecanismo de creación de resiliencia regional gestionado por el Fondo Mundial para la Reducción de los Desastres y la Recuperación (GFDRR) y el Banco Mundial.

Publicado por:

CCRIF SPC
198 North Church Street,
2nd Floor, Sagcor House
P.O. Box 1087
Grand Cayman, KY1 – 1102
Cayman Islands



www.ccrif.org



[ccrif.spc](https://www.facebook.com/ccrif.spc)



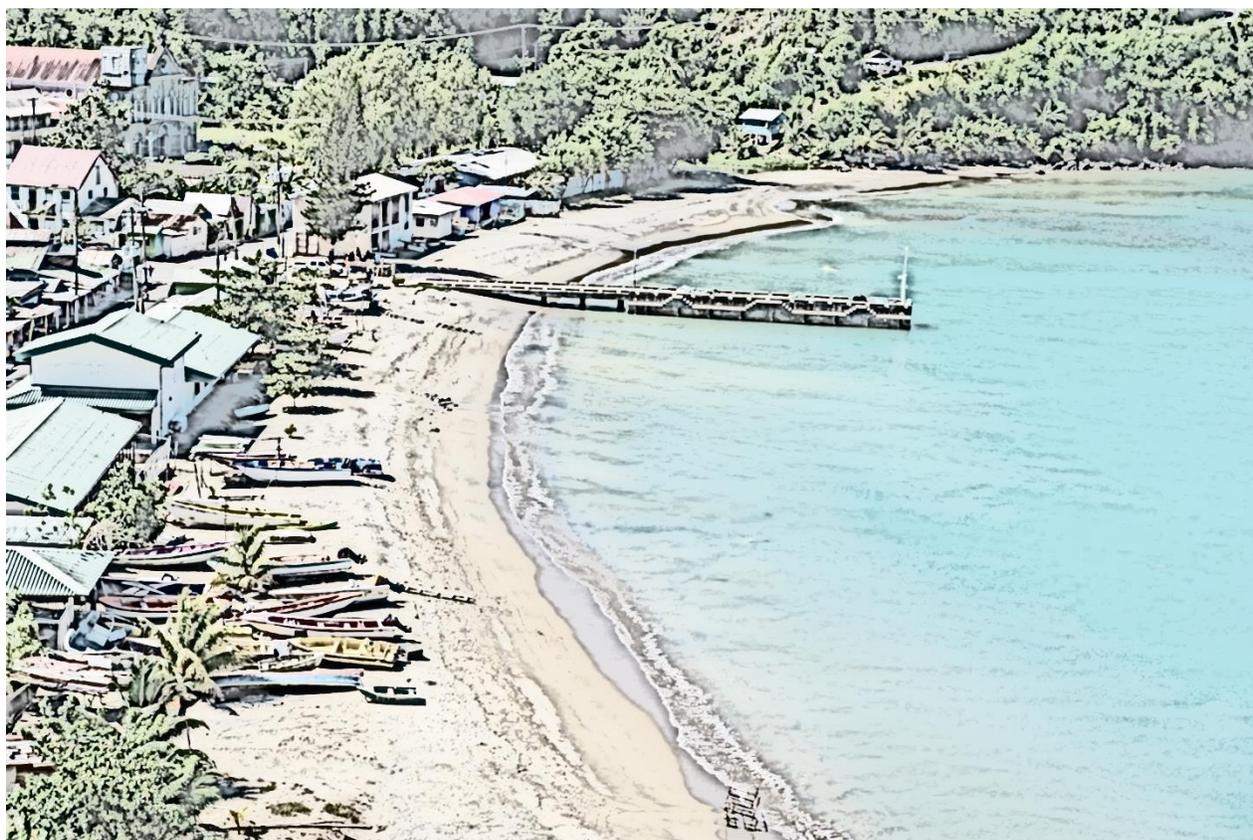
pr@ccrif.org



[@ccrif_pr](https://twitter.com/ccrif_pr)

marzo 2022

Contenido



La historia del CCRIF	i
Mensaje de Timothy Antoine, presidente, CCRIF SPC	1
Instantánea de los logros del CCRIF 2018 - 2021	2
Junta directiva y administración ejecutiva	9
Pasos en la definición del Plan Estratégico del CCRIF 2022 - 2025	10
Paso 2: Análisis SWOT del CCRIF	11
Paso 3: Evaluación de las partes interesadas del CCRIF y aportes para definir la dirección estratégica del CCRIF 2022 – 2025	13
Marco estratégico del CCRIF 2022 - 2030	18
Logrando nuestra visión y misión: iniciativas clave 2022-2025 – alineadas a los objetivos estratégicos del CCRIF	21

Mensaje de Timothy Antoine

Presidente, CCRIF SPC

Conectando con nuestros miembros y partes Interesadas de una manera significativa... creando valor y construyendo un legado de resiliencia y sostenibilidad

El plan estratégico del CCRIF 2022-2023 se ha elaborado en un momento en que el mundo y, de hecho, nuestros gobiernos miembros y sus poblaciones siguen enfrentándose a efectos perturbadores sin precedentes. América Latina y el Caribe se considera la región del mundo en desarrollo más afectada por la pandemia, que ha provocado la peor contracción económica de la historia de esta región. Esto se ha caracterizado por fuertes aumentos del desempleo, lo que ha repercutido en los ingresos de los hogares y en la capacidad de las familias para cubrir las necesidades básicas. También ha habido una caída de los precios de los productos básicos, una reducción del comercio internacional y un aumento de la tasa de pobreza, entre otras cuestiones. Por supuesto, ha habido varios otros impactos, por ejemplo, en los sectores del turismo y la agricultura; microempresas y las pequeñas empresas; y los grupos vulnerables, incluidas las personas con discapacidad, los niños, las mujeres y las niñas, y los hogares encabezados por mujeres.

Dentro de este contexto, el plan estratégico del CCRIF 2022-2025 ha sido diseñado para apoyar a nuestros países miembros, y elaborado para permitir a nuestros miembros “avanzar más fuertes e iguales”, teniendo en cuenta los retos fiscales que se avecinan y sin perder de vista el entorno de riesgos múltiples en el que existen nuestros miembros. Además, con base en la evaluación de las partes interesadas realizado como parte del proceso para elaborar nuestro plan estratégico, nuestros miembros, donantes y otros socios estratégicos verán que sus ideas y aportes estratégicos se han reflejado en este plan. Hemos visto sus comentarios como un “regalo” y hemos tomado medidas en el marco de la mejora continua para garantizar que cualquier deficiencia que hayamos tenido se aborde en este período de planificación.

Como organización reconocida internacionalmente, aprovecharemos el momento a través de este plan estratégico para construir alianzas más sólidas y sostenibles con nuestros miembros, donantes y otros socios estratégicos, para garantizar que un Caribe y Centroamérica post COVID se reconfigure para que sea sostenible. El CCRIF sabe que tiene un papel clave que desempeñar, especialmente en cuanto a la entrega de financiamiento del riesgo de desastres más allá de los seguros para asegurar las perspectivas de desarrollo sostenible de nuestros miembros. Con este fin, pondremos en marcha más de 40 iniciativas emocionantes a través de este plan estratégico 2022-2025, para construir un legado de resiliencia y sostenibilidad en el Caribe y Centroamérica.

Instantánea de los logros del CCRIF durante el periodo 2018 - 2021

La siguiente tabla presenta un resumen de los logros del CCRIF dentro del contexto de los siete objetivos estratégicos del Mecanismo presentados en el plan estratégico 2018-2021:

Los objetivos estratégicos del CCRIF

SO1 Productos paramétricos innovadores y responsivos: Brindar productos, servicios y herramientas que respondan a las necesidades de los miembros

SO2 Resiliencia: Mejorar la capacidad para la gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático

SO3 Sostenibilidad financiera: Mantener la solvencia y la integridad financiera

SO4 Gobierno corporativo: Mantener la integridad corporativa

SO5 Relaciones y compromiso con los miembros: Profundizar nuestras relaciones con nuestros gobiernos miembros y fortalecer el compromiso con los miembros

SO6 Ampliación: Aumentar la cobertura de los miembros, expandir la membresía y desarrollar nuevos productos y servicios

SO7 Alianzas estratégicas: Expandir y profundizar las alianzas estratégicas

Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
SO1 Productos paramétricos innovadores y responsivos		
Brindar productos, servicios y herramientas que respondan a las necesidades de los miembros		
Mantener el N° de pólizas existentes	N° de pólizas existentes (TC, EQ, XSR)	<ul style="list-style-type: none"> • Cada año, se mantuvo el número de pólizas existentes • El número de pólizas aumentó de 55 a 62 • Se lanzaron nuevos modelos para TC, EQ y XSR (SPHERA y XSR 2.5) • El nuevo producto de COAST incluye un componente que es similar al micro seguro • Se ofreció a los miembros una nueva aplicación de monitoreo web (WeMAp) para eventos de TC, EQ y XSR, incluido un nuevo sistema de pronóstico en tiempo real para TC basado en SPHERA: casi 400 usuarios, incluidos miembros del Caribe y Centroamérica y organizaciones internacionales tienen acceso
Aumentar el N° de pólizas (miembros nuevos y existentes)	N° de pólizas nuevas: Caribe Centroamérica	
Introducir al menos 1 producto de micro seguro	Nuevo producto de micro seguro introducido (S/N)	
Mantener la membresía actual	N° de miembros actuales mantenidos	

Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
SO2 Resiliencia		
Mejorar la capacidad para la gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático		
Capacidad aumentada	Nº de becas por año	<ul style="list-style-type: none"> Se otorgaron 32 becas por un total de US\$449.500 a estudiantes de 10 países caribeños para estudios de pregrado y posgrado en La Universidad de las Antillas y otras universidades en el Caribe, el Reino Unido y los Estados Unidos
	Puntuación media de satisfacción de los pasantes y las organizaciones anfitrionas	
Mayor comprensión de las cuestiones relacionadas con el CCRIF y GRD/adaptación al cambio climático	Nº de países que participaron en capacitación	<ul style="list-style-type: none"> Como parte de su respuesta a la pandemia de COVID-19, el CCRIF otorgó US\$142.000 a La UWI para cubrir los costos de matrícula de estudiantes necesitados Se ejecutaron 37 pasantías relacionadas con GRD en 18 organizaciones nacionales o regionales – con una inversión de US\$107.287. El programa se pospuso en 2020 debido a restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19. El CCRIF, en colaboración con el <i>Open Campus</i> de La UWI, entregó una versión de 16 horas del curso de capacitación del CCRIF para posibles pasantes. Más de 80 personas participaron en el curso y recibieron un certificado de finalización conjunto del CCRIF/La UWI, y 1,6 unidades de educación continua El CCRIF impartió su programa de capacitación, “Comprensión del financiamiento del riesgo de desastres, las pólizas paramétricas del CCRIF y la relación con la política fiscal y económica”, en 13 países: 11 miembros del Caribe y Centroamérica y 2 miembros potenciales, El Salvador y Honduras, y realizó un taller de tres días para los países del COSEFIN en la Ciudad de México; se capacitaron a más de 400 personas Se aprobaron 14 proyectos de pequeñas subvenciones para la reducción del riesgo de desastres en 8 países por un total de US\$264.572 Algunos aspectos destacados de los MdE: <ul style="list-style-type: none"> o El CIMH llevó a cabo una situación de la red regional de datos de lluvia y un análisis de brechas para informar las inversiones específicas del CCRIF en la mejora de las redes hidrometeorológicas
	Nº de participantes capacitados	
	Puntaje de retroalimentación de los participantes sobre la capacitación	
Mejora en las prácticas de GRD	Nº de planes de trabajo de MdE	<ul style="list-style-type: none"> El CCRIF impartió su programa de capacitación, “Comprensión del financiamiento del riesgo de desastres, las pólizas paramétricas del CCRIF y la relación con la política fiscal y económica”, en 13 países: 11 miembros del Caribe y Centroamérica y 2 miembros potenciales, El Salvador y Honduras, y realizó un taller de tres días para los países del COSEFIN en la Ciudad de México; se capacitaron a más de 400 personas Se aprobaron 14 proyectos de pequeñas subvenciones para la reducción del riesgo de desastres en 8 países por un total de US\$264.572 Algunos aspectos destacados de los MdE: <ul style="list-style-type: none"> o El CIMH llevó a cabo una situación de la red regional de datos de lluvia y un análisis de brechas para informar las inversiones específicas del CCRIF en la mejora de las redes hidrometeorológicas
	Tasa de ejecución de los planes de trabajo de MdE	
	Nº de propuestas de proyectos de pequeñas subvenciones aprobadas cada año	
	Tasa de ejecución de proyectos de pequeñas subvenciones	

Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
		<ul style="list-style-type: none"> o La CEPAL realizó capacitaciones en la metodología DaLA (daños y evaluación de pérdidas) para funcionarios de país en Anguila, las Bahamas y las Islas Turcas y Caicos o El CCRIF incluyó el tema de gestión integral de riesgos en el Programa de Desarrollo de Liderazgo Transformacional del Centro del Caribe para la Administración del Desarrollo (CARICAD) para secretarios permanentes, jefes de agencias o El CCRIF siguió siendo uno de los principales patrocinadores de la conferencia caribeña bienal sobre gestión integral de desastres de CDEMA, la principal reunión de la región de expertos en gestión de riesgos de desastres y funcionarios gubernamentales. En la conferencia de 2019, el CCRIF, en colaboración con MCII, impartió una sesión de desarrollo profesional de 1 día sobre la gestión del riesgo de desastres, los productos y modelos del CCRIF y el seguro contra el riesgo climático a nivel micro. Participaron unas 70 personas o El CCRIF está colaborando con el Centro de Resiliencia de la Fundación Adrienne Arsht-Rockefeller y otros socios internacionales para ejecutar la "Iniciativa de acción de ciudades más frescas", que abordará el tema del calor extremo en las ciudades. El objetivo de la incipiente Iniciativa de acción ciudades más frescas” es construir un mecanismo de riesgo y financiamiento para abordar el calor extremo o El curso “Fundamentos del financiamiento del riesgo de desastres para promover el desarrollo sostenible de los pequeños Estados insulares en desarrollo (SIDS)” se institucionalizó en La UWI como un curso de posgrado de 40 horas. La primera cohorte (noviembre de 2020-febrero de 2021) fue de aproximadamente 30 personas. Se otorgaron becas por un total aproximado de US\$11.000 a los participantes

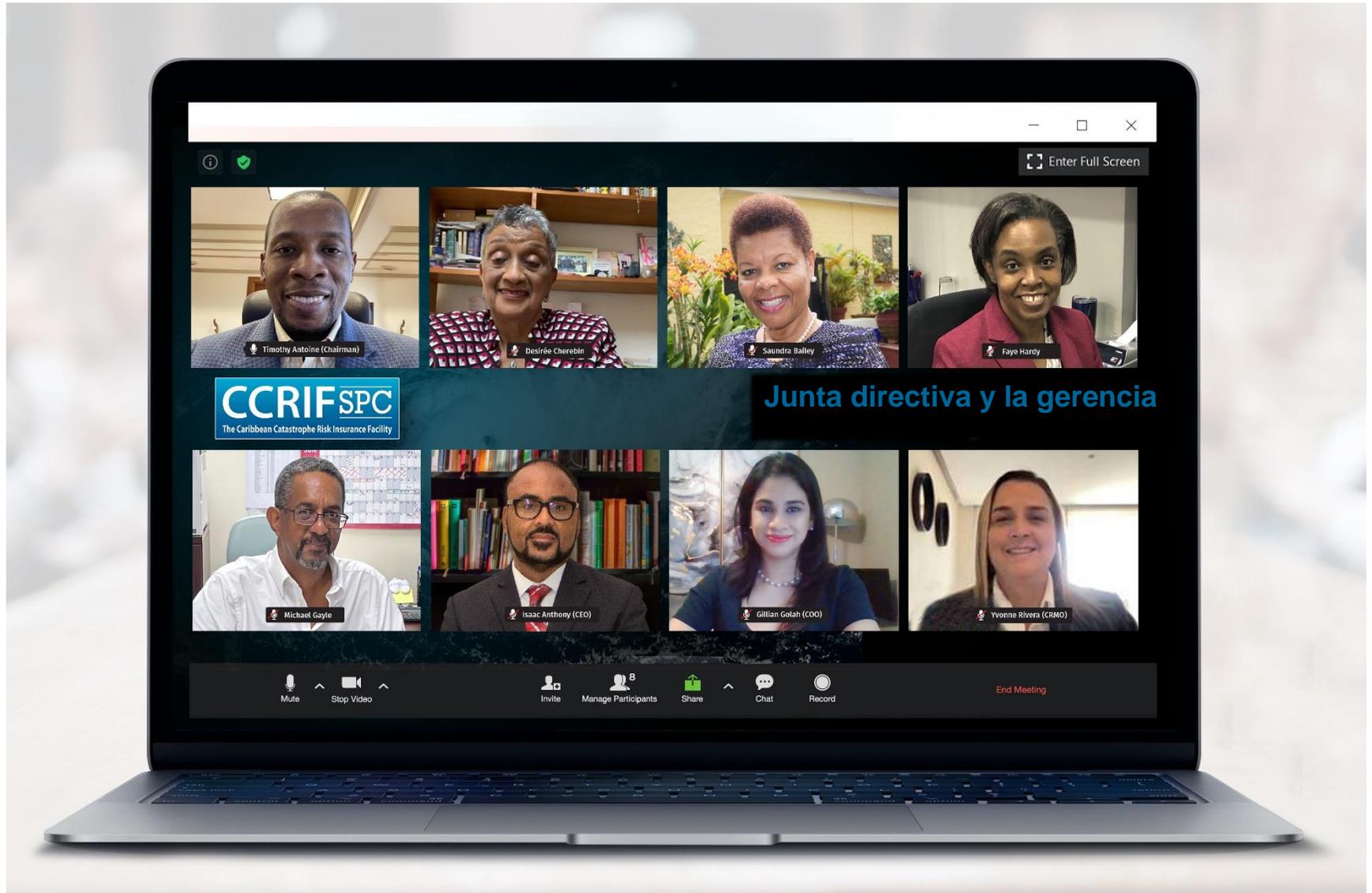
Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
SO3 Sostenibilidad financiera		
Mantener la solvencia y la integridad financiera		
Capacidad sostenible de pago de reclamaciones	Probabilidad de incumplimiento	<ul style="list-style-type: none"> El CCRIF realizó 15 pagos por un total de US\$76.525.386 a 9 miembros dentro de 14 días posteriores a los eventos El CCRIF mantuvo una calificación sombra A- y AA- CCRIF mantuvo una probabilidad de incumplimiento de 0,07% - 0,1% CCRIF mantuvo una capacidad mínima de pago de siniestros de US\$122 - US\$415 millones El rendimiento de la inversión osciló entre 4,26 y 6,5 El índice de gastos osciló entre 4,71 y 5,89
	Capacidad mínima de pago de reclamaciones	
	Fortaleza financiera de los reaseguradores y tenedores de bonos - calificación	
	Revisión actuarial independiente	
	Tiempo de respuesta para el pago de reclamaciones	
Fortaleza financiera	Rendimiento de la inversión neto de cuotas	
	Cobranza de primas	
	Índice de gastos	
SO4 Gobierno corporativo		
Mantener la integridad corporativa		
Fuerte marca de gobernanza	% de elementos de acción de la junta ejecutados según lo programado	<ul style="list-style-type: none"> Se establecieron 2 nuevas carteras segregadas (SP) – SP COAST, SP de servicios públicos del Caribe Cada año, se difundieron informes anuales en inglés y español Todas las evaluaciones de desempeño de los proveedores de servicios fueron realizadas y revisadas por comités Las auditorías externas se completaron a tiempo con opiniones de auditoría limpias Las auditorías internas se completaron con resultados satisfactorios Se recibieron todos los informes requeridos sobre el uso de los pagos, pero no siempre dentro de los 6 meses requeridos después del evento
	Informe anual entregado a los propietarios beneficiarios según lo programado	
	Revisiones de desempeño de los proveedores de servicios realizados según lo programado	
	Auditoría no calificada (S/N)	
	Puntuación de auditoría interna independiente	
Fuerte marco de monitoreo	Informe de gobiernos receptores sobre el uso de pagos dentro de 6 meses	

Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
S05 Relaciones y compromiso con los miembros		
Profundizar nuestras relaciones con nuestros gobiernos miembros y fortalecer el compromiso con los miembros		
Intercambio de información	N° de publicaciones N° de foros/sesiones públicas para construir capacidades, conciencia (centrados en el CCRIF) N° de eventos de prensa, comunicados de prensa	<ul style="list-style-type: none"> Aproximadamente 80 publicaciones fueron producidas Los miembros de la junta directiva, la administración y el equipo del CCRIF asistieron a más de 100 conferencias y talleres regionales e internacionales Se emitieron más de 30 comunicados de prensa y hubo una cobertura significativa del CCRIF en los medios
Aumento sostenido en el uso de los sitios web del CCRIF y de las plataformas de redes sociales	N° de visitas al sitio web N° de personas alcanzadas a través de anuncios en las redes sociales N° de interacciones en las plataformas de redes sociales	<ul style="list-style-type: none"> El sitio web del CCRIF y las plataformas de redes sociales llegaron a >600,000 personas Reuniones de renovación de pólizas se llevaron a cabo con todos los miembros durante los procesos de renovaciones anuales CCRIF llevó a cabo 7 misiones en el país, reuniéndose con partes interesadas del gobierno y agencias internacionales asociadas para el desarrollo: en Trinidad y Tobago, las Bahamas, y Jamaica; para COAST en Granada y Santa Lucía; y para CRAIC en Belice y Trinidad y Tobago. El CCRIF se reunió con aproximadamente 120 personas durante 30 días
Compromiso de los miembros/partes interesadas	N° de interacciones cara a cara con las partes interesadas – Caribe N° de interacciones cara a cara con las partes interesadas – Centroamérica N° de eventos de la junta y partes interesadas N° de reuniones del foro de pólizas en línea del CCRIF celebradas	<ul style="list-style-type: none"> El CCRIF otorgó una subvención de US\$2.209.000 al Gobierno de San Vicente y las Granadinas luego de la erupción del volcán La Soufrière para apoyar los esfuerzos de socorro y recuperación del país El CCRIF otorgó una subvención de US\$43.140 al Gobierno de Belice para la compra e instalación de sensores meteorológicos adicionales para mejorar la funcionalidad de las 52 estaciones existentes en todo el país El CCRIF otorgó una subvención de US\$17.000 al Centro de Investigación Sísmica de La UWI (SRC), para la compra de nuevos equipos de comunicación y deformación del suelo para mejorar el monitoreo de la actividad volcánica La junta y el equipo de administración ejecutiva se reunieron con los países después de las reuniones presenciales de la junta Se realizaron 2 reuniones del foro de pólizas en línea (se llevaron a cabo amplias discusiones con los

Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
		miembros durante las reuniones de renovación de pólizas)
SO6 Ampliación		
Aumentar la cobertura de los miembros, expandir la membresía y desarrollar nuevos productos y servicios		
Aumento en el N° de miembros	N° de nuevos miembros añadidos	<ul style="list-style-type: none"> • 3 nuevos miembros caribeños se unieron al CCRIF: Islas Vírgenes Británicas, Montserrat, Sint Maarten • 2 nuevos miembros centroamericanos se unieron al CCRIF: Guatemala, Panamá • Honduras y El Salvador manifestaron su interés en unirse • El primer miembro del sector privado se unió al CCRIF: Anguilla Electricity Company (ANGLEC) • La cobertura total aumentó de US\$872 millones a US\$1.103,1 millones – un aumento del 26,5% • El producto COAST se lanzó y fue obtenido por 2 países: Santa Lucía y Granada • El producto de servicios de electricidad se lanzó y fue adquirido por 1 empresa de electricidad: ANGLEC
Aumentar los niveles de cobertura de los miembros existentes	% de aumento en valor de cobertura (límite de cobertura) – pólizas de TC, EQ, XSR, CA	
Elaborar nuevos productos	N° de nuevos productos elaborados	
SO7 Alianzas estratégicas		
Expandir y profundizar las alianzas estratégicas		
Aumento del compromiso de los donantes	N° de conferencias bienales de donantes realizadas por el CCRIF	<ul style="list-style-type: none"> • Se firmaron acuerdos con dos organizaciones centroamericanas: <ul style="list-style-type: none"> ○ Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central y República Dominicana (CEPREDENAC) ○ Comité Regional de Recursos Hidráulicos (CRRH) • La asociación con La UWI se amplió más allá de las becas para incluir también el desarrollo y la entrega de cursos y proyectos especiales de GRD, por ejemplo, con el Grupo de Estudios Climáticos Mona (CSGM) • El CCRIF recibió ~US\$30 millones de donantes como contribuciones directas • Se brindó asistencia de donantes a los miembros del CCRIF para apoyo premium o aumento de la cobertura como parte de la respuesta internacional a la pandemia COVID-19: <ul style="list-style-type: none"> ○ €10 millones (US\$11 millones) de la Unión Europea (UE) a través de su Mecanismo de creación de resiliencia regional gestionado por el
	N° de conferencias organizadas por donantes a las que se ha asistido	
	Aumento en el número de donantes que apoyan al CCRIF	
	% de aumento en la capitalización de donantes del CCRIF	
Alianzas fortalecidas	N° de alianzas nuevas, MdE	
	N° de MdE existentes mantenidos	

Indicador	Métrica	Aspectos destacados y logros
		<p>Fondo Mundial para la Reducción de los Desastres y la Recuperación (GFDRR)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ US\$12,4 millones a través del Fondo de Adaptación al Clima Canadá-CARICOM ○ US\$11 millones del el Fondo Multi-Donantes del (MDTF) del Programa del Programa de Aseguramiento Contra Riesgo Catastrófico en Centroamérica y el Caribe

Junta directiva y la gerencia ejecutiva



Pasos en la definición del plan estratégico del CCRIF 2022 - 2025

Para elaborar el plan estratégico para el período 2022-2025, el CCRIF emprendió cinco pasos, como sigue:

- **Paso 1:** Elaboración de un análisis regional de los problemas y desafíos que enfrenta el Caribe y Centroamérica
- **Paso 2:** Elaboración de un análisis SWOT
- **Paso 3:** La ejecución de una evaluación de las partes interesadas utilizando encuestas y discusiones de grupos focales para obtener comentarios de las partes interesadas sobre las operaciones y los éxitos del CCRIF. También se utilizó para identificar los intereses actuales de los miembros, evaluar las necesidades específicas de cada miembro y obtener ideas sobre cómo avanzar en sus objetivos estratégicos
- **Paso 4:** Realización de un retiro estratégico con el Comité de Gestión de SP de Centroamérica para obtener insumos y dirección estratégica para apoyar el trabajo del Mecanismo en Centroamérica y el posterior desarrollo de un plan estratégico para Centroamérica, “Reimaginando Centroamérica”, que es un subconjunto del plan estratégico del CCRIF 2022-2025
- **Paso 5:** Realización de un retiro de planificación estratégica, con la participación de la junta del CCRIF y la gerencia ejecutiva y facilitado por la gerente de comunicaciones corporativas, en el que los participantes examinaron los problemas y las recomendaciones de las partes interesadas para el CCRIF y analizaron el desempeño del CCRIF durante el período de planificación anterior 2018 – 2021. En este retiro, la junta y la gerencia ejecutiva participaron en varios ejercicios de visualización e identificaron las principales iniciativas y prioridades estratégicas que emprenderá el Mecanismo durante los próximos tres años



Paso 5 - Retiro de Planificación Estratégica de la Junta Directiva y la Gerencia Ejecutiva del CCRIF

Paso 2: Análisis SWOT del CCRIF

Fortalezas

- La experiencia exitosa en el Caribe y Centroamérica
- El CCRIF es líder mundial en el financiamiento del riesgo de desastres, específicamente el seguro paramétrico y un ejemplo mundial de un mecanismo exitoso de transferencia de riesgos
- Pagos rápidos cada vez - dentro de los 14 días cuando que se activan las pólizas
- Reputación de sólidas prácticas de gobierno corporativo
- Gran capacidad de pago de reclamaciones y estabilidad financiera
- Flexibilidad para los miembros en el uso de los pagos
- Acceso a los mercados de reaseguros tradicionales y no tradicionales
- Como compañía de seguros de desarrollo, brinda muchos beneficios a los miembros: asistencia técnica – vinculando CDM y FRD – y otros beneficios financieros (por ejemplo, descuentos en primas)
- La estructura de cartera segregada facilita el desarrollo de nuevos productos, así como la entrada de nuevas regiones y miembros
- A través de su estructura y agrupación de riesgos, los miembros se benefician del ahorro de costos
- El modelo CCRIF ha sido adoptado y adaptado a otras regiones del mundo: África y el Pacífico
- Relaciones/asociaciones exitosas con organizaciones clave en el Caribe y Centroamérica, así como a nivel mundial: tiene más de 10 memorandos de entendimiento
- Fuerte apoyo de los socios para el desarrollo que atrae fondos y subvenciones de donantes
- Ofrece una amplia gama de productos de seguros paramétricos
- Funciona en dos idiomas: todas las publicaciones y comunicaciones oficiales del CCRIF se emiten en inglés y español
- La confianza de los países en el CCRIF se demuestra cuando los gobiernos continúan comprando cobertura y aumentando la cobertura incluso con las restricciones fiscales actuales
- El CCRIF es un convocante sobre FRD, reuniendo a agencias de protección medioambiental y social, expertos técnicos, ministros de finanzas, agencias de GRD, etc.
- El 85% de los miembros están satisfechos o muy satisfechos con ser miembros del CCRIF
- El 85% de los miembros están satisfechos o muy satisfechos de que el CCRIF está funcionando bien para el Caribe y Centroamérica
- El 90% de los miembros creen que el CCRIF es una organización receptiva
- El 90% de los miembros están satisfechos o muy satisfechos con su compromiso con el CCRIF

Debilidades

- Capacidad interna insuficiente para mantener su trayectoria de crecimiento y niveles históricos de innovación
- El CCRIF es menos conocido en Centroamérica que en el Caribe, excepto en círculos específicos
- El CCRIF necesita fortalecer sus relaciones con diversas partes interesadas en Centroamérica (agencias gubernamentales, ONG, medios de comunicación, socios internacionales, sector privado, etc.)
- Los países del COSEFIN ven al CCRIF principalmente como un mecanismo del Caribe y no de Centroamérica
- Malentendidos y/o percepciones erróneas de algunos funcionarios gubernamentales o de agencias sobre los pagos del CCRIF y lo que los desencadena: cuando los países se han visto afectados por desastres naturales y no han recibido un pago, suele haber un mayor nivel de insatisfacción. Lo mismo se aplica a los países que pueden haber recibido un pago pero que no están satisfechos con el valor del pago o esperaban un pago mayor
- Solo el 40% de los miembros creen que el CCRIF ha tenido éxito en satisfacer las necesidades de financiamiento del riesgo de desastres de su país
- Entre el 26 y el 31% de los miembros son neutrales con respecto a qué tan bien funcionan los modelos del CCRIF

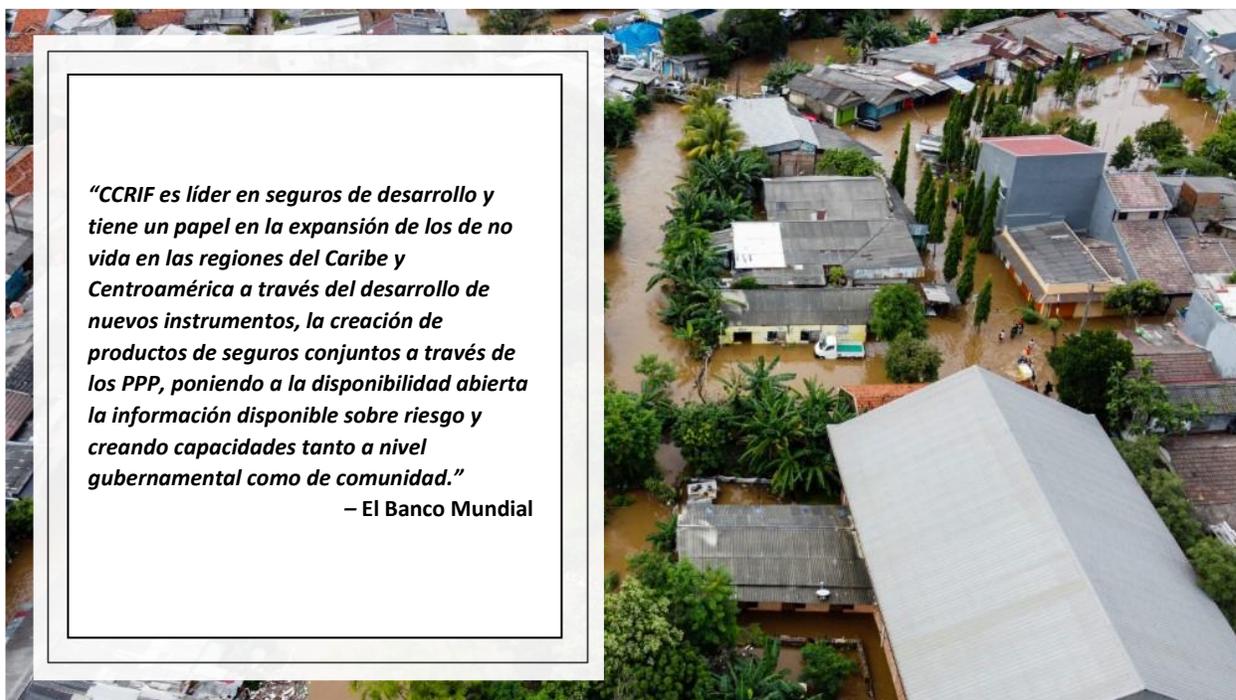
Oportunidades

- La reputación del CCRIF en el Caribe y a nivel mundial podría ser clave para fortalecer las relaciones en Centroamérica
- El desarrollo y ejecución de un programa de asistencia técnica en CA similar al del Caribe demostraría el valor agregado del CCRIF en el espacio de GRD
- Los impactos del cambio climático y la “nueva normalidad” pueden aumentar la demanda de productos del CCRIF, puesto que los daños y las pérdidas están aumentando y exceden los esfuerzos de adaptación
- Visto como un ejemplo de mejores prácticas por la UNFCCC, el G20, entre otros, para la adaptación al cambio climático y para abordar los daños y pérdidas como resultado del cambio climático
- La disponibilidad de financiamiento del Global Conservation Fund (GCF) y otros fondos
- La utilización de los hallazgos y recomendaciones del informe del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), incluidos los hallazgos regionales específicos, puede fortalecer la narrativa y los mensajes sobre FRD y la adaptación al cambio climático
- Los principales eventos mundiales y regionales ofrecen la oportunidad de interactuar con las partes interesadas clave en GRD y FRD, y avanzar en los objetivos estratégicos del CCRIF
- Capitalizar el interés de los países en otros productos de seguros para agricultura, pesca, turismo, infraestructura crítica, etc.
- Acercarse a las empresas de electricidad dentro del sistema integrado en CA para avanzar en el seguro para servicios de electricidad que ofrece el CCRIF
- Construir relaciones con plataformas de países, como la Plataforma de Cooperación GRD en la República Dominicana, para promover la prevención de desastres, FRD y respuesta a emergencias
- El espacio para productos de seguros es mayor ahora que hace tres años, incluido el vínculo entre seguros y protección social
- El reconocimiento de los donantes de que el apoyo al CCRIF y la ampliación de sus operaciones son un medio eficaz para brindar apoyo inmediato a los países después de un desastre
- Los datos de campo existen dentro de los países miembros y estos pueden usarse para mejorar los modelos CCRIF y mejorar las iniciativas CCRIF

Amenazas

- El entorno multiriesgo en que existen los miembros es cada vez más marcado
- Los continuos impactos sociales y económicos de la pandemia de COVID, así como las actuales prácticas de crecimiento reducido
- Desafíos de deuda y fiscales experimentados por los miembros- podrían afectar la adopción de nuevos productos por parte de los miembros
- Impactos del cambio climático: aumento de los pagos potenciales y posibles impactos negativos en la solvencia del CCRIF y en las compañías de reaseguros
- Dificultades para acceder a los fondos para el cambio climático
- Creencia entre ciertas partes interesadas que el CCRIF es suficiente para el financiamiento del riesgo de desastres (y no parte de una caja de herramientas integral)
- Bajo interés de algunos miembros del COSEFIN y unirse al CCRIF socavaría la estabilidad del mecanismo de reserva de riesgos
- La introducción de otros instrumentos financieros que pueden verse como alternativas /competencia en lugar de complementarios al seguro CCRIF, incluidos los mecanismos de micro seguros que pueden verse como un reemplazo del seguro a nivel macro
- Competencia en la provisión de seguros paramétricos del sector privado
- Insuficiente apoyo de subvenciones para iniciativas de investigación y desarrollo
- Percepción de que se puede alentar el aumento de las inversiones en la mitigación del riesgo de desastres para reemplazar los mecanismos FRD como el seguro paramétrico
- Asuntos políticos en algunos países centroamericanos/ República Dominicana, que podrían hacer el compromiso del CCRIF con estos países más delicado
- Algunos impedimentos legales para que el CCRIF venda seguros abiertamente a los gobiernos de la región

Paso 3: Evaluación de las partes interesadas del CCRIF y aportes para definir la dirección estratégica del CCRIF 2022 – 2025



Cada tres años, el CCRIF lleva a cabo una evaluación de las partes interesadas para informar su proceso de planificación estratégica. Desde 2012, la evaluación de las partes interesadas ha sido un elemento fundamental en el desarrollo del plan estratégico de la organización. La evaluación de las partes interesadas realizada a fines de 2021 se utilizó para informar el plan estratégico 2022-2025. Por lo tanto, la evaluación de las partes interesadas es uno de los primeros pasos en el proceso de planificación estratégica del CCRIF a través del cual se recopila información para comprender e identificar los éxitos, problemas, desafíos y tendencias de los miembros, socios regionales y donantes, y ayuda a dar forma a las operaciones del Mecanismo en los próximos tres años.

El CCRIF también considera la evaluación de las partes interesadas como un análisis del entorno externo, ya que permite que el CCRIF recopile y analice posteriormente información sobre sus miembros, partes interesadas y beneficiarios para caracterizar sus necesidades y expectativas del Mecanismo. La evaluación ayuda al Mecanismo a identificar las mejores prácticas y las lecciones aprendidas y, lo que es más importante, le permite identificar las necesidades actuales y futuras

de los miembros. El análisis también ayuda a definir áreas de consenso entre los miembros, los socios para el desarrollo y las organizaciones asociadas/organizaciones regionales y construye un caso sólido para evaluar el marco estratégico general - visión, misión y valores fundamentales - del Mecanismo.

La siguiente tabla muestra los grupos invitados a participar en la evaluación de las partes interesadas, el número de organizaciones/miembros dentro de cada grupo que participó y la tasa de respuesta general.

Grupo	Número de organizaciones que se invitaron	Número de organizaciones que participaron	Tasa de respuesta (%)
Miembros	23	20	87
Gobiernos caribeños	19	16	84
Gobiernos centroamericanos	3	3	100
Servicios de electricidad	1	1	100
Organizaciones asociadas	18	17	94
Socios de desarrollo internacional (donantes)	9	8	89
TOTAL	49	45	92

Principales hallazgos – miembros

Preguntas	Respuestas		
	Sí	No	No estoy seguro
¿Está usted plenamente consciente de que la oferta actual de seguros del CCRIF nunca fue diseñado para ser una estrategia completa e integral de respuesta a desastres o para cubrir todas las pérdidas en el suelo?	95%	5%	
¿Cree que el seguro provisto por CCRIF es complementario a la estrategia general de gestión del riesgo de desastres del país?	100%		
¿Ha adquirido o establecido su país otros instrumentos de financiamiento del riesgo de desastres (FRD) que complementan la cobertura del CCRIF? Por ejemplo, facilidades de crédito contingentes, CAT DDO o fondos de reserva nacionales dedicados.	78,9%	21,1%	
¿Cree que su país ² está comprando suficiente cobertura CCRIF?	50%	35%	15%
¿Dispone su país de una política o estrategia de financiamiento del riesgo de desastres que guíe la toma de decisiones del FRD?	42,1%	47,4%	10,5%

Preguntas	Respuestas		
	Sí	No	No estoy seguro
¿Conoce los perfiles de riesgo de su país que el CCRIF prepara para los países miembros (para ciclón tropical, terremoto y exceso de lluvia) y que sustentan las pólizas CCRIF?	89,5%	10,5%	
¿Sabe que cada país tiene su propio conjunto único de perfiles de riesgo?	89,5%	5,3%	
¿Ha utilizado los perfiles de riesgo de su país para otros fines de desarrollo o para guiar la elaboración de políticas nacionales?	26,3%	63,2%	10,5%
¿Se ha reunido con miembros del equipo del CCRIF? (¿incluyendo miembros de la junta y la gerencia ejecutiva?)	90%	5%	5%
¿Conoce el producto de micro seguro llamado la Póliza de Protección de Medios de Vida (LPP) que se ofrece a las personas para brindar cobertura contra fuertes vientos y lluvias (en Jamaica, Santa Lucía y Granada)?	55%		
¿Cree que la LPP mencionado anteriormente sería útil en su país/otros países de la región?	80%		20%
¿Está consciente de los vínculos entre micro seguro y la protección social?	80%	15%	5%
¿Cree que el CCRIF puede contribuir a que las políticas de protección social respondan mejor a las crisis, como los riesgos naturales?	75%		25%

Satisfacción con el CCRIF – opiniones de los miembros

Se pidió a los miembros que respondieran a una serie de afirmaciones o preguntas, usando una escala de 1 a 5, siendo 5 la puntuación más positiva o alta. Las siguientes escalas proporcionan información relacionada con las respuestas de los miembros. En general, por nivel de satisfacción por afirmación/pregunta, se observó o expresó lo siguiente:

Afirmación 1: Ser miembro del CCRIF es beneficioso: **ponderación media – 4,6/5**

Afirmación 2: El CCRIF está funcionando bien para el Caribe y Centroamérica: **ponderación media – 4,3/5**

Afirmación 3: El CCRIF ha tenido éxito en satisfacer las necesidades de financiamiento del riesgo de desastres de mi país: **ponderación media – 3,6/5**

Afirmación 4: Comprensión del CCRIF y de los productos y servicios que proporciona: **ponderación media – 4,2/5**

Afirmación 5: El Ministerio de Finanzas y los oficiales técnicos en GD y oficinas meteorológicas entienden los modelos del CCRIF para ciclones tropicales, exceso de lluvia y terremotos: **ponderación media – 3,8/5**

Afirmación 6: El CCRIF continúa creando un ambiente propicio para interacción colectiva entre los sectores de finanzas, gestión de desastres (incluyendo agencias técnicas para meteorología y sismología) y la protección social: **ponderación media – 3,8/5**

Afirmación 7: ¿Qué tal bien piensa que los modelos CCRIF que respaldan sus pólizas funcionan para:

- Ciclones tropicales: **ponderación media – 3,9/5**
- Terremotos: **ponderación media – 3,7/5**
- Exceso de lluvia: **ponderación media – 3,5/5**

Afirmación 8: Mi país tiene interés en adquirir la póliza de COAST para la pesca: **ponderación media – 3,4/5**

Afirmación 9: Mi país tiene interés en adquirir la póliza de servicios de electricidad para la infraestructura de transmisión y distribución: **ponderación media – 3,3/5**

Afirmación 10: Los programas de capacitación del CCRIF y las actividades de participación con las partes interesadas han aumentado la comprensión del seguro paramétrico, el CCRIF y el financiamiento del riesgo de desastres en general: **ponderación media – 4,0/5**

Afirmación 11: El CCRIF es una organización con capacidad de reacción: **ponderación media – 4,2/5**

Afirmación 12: Las estrategias de comunicación del CCRIF son buenas y efectivas: **ponderación media – 4,1/5**

Afirmación 13: Estamos satisfechos con nuestras relaciones con el CCRIF: **ponderación media – 4,2/5**

Hallazgos – donantes

Se les pidió a los donantes indicar si considerarían brindar apoyo adicional al CCRIF y, de ser así, para qué áreas. De los ocho donantes que participaron, seis indicaron que estarían dispuestos a considerar proporcionar apoyo adicional. Global Affairs Canada no pudo comentar en este momento y el programa de la Unión Europea para apoyar a los países de Centroamérica, la Cooperación de la UE para Centroamérica, actualmente no tiene fondos adicionales para apoyar al CCRIF. Las áreas que los otros seis donantes están dispuestos a considerar se muestran en la siguiente tabla.

Area de apoyo	CDB	BMZ ¹	KfW ²	Reino Unido	Estados Unidos ³	Banco Mundial
Ampliar la membresía a otros países del Caribe	Sí	Sí		Sí países elegibles para AOD	Posiblemente	Sí Territorios de ultramar
Ampliar la membresía a otros países de Centroamérica			Sí ⁴	Posiblemente	Posiblemente	Sí
Ampliar la membresía a otros países de otra región			Posiblemente ⁵ América del Sur	Posiblemente	Posiblemente	Posiblemente México y Colombia
Aumentar el nivel de cobertura por	Sí	Sí		Sí	Posiblemente	Sí ⁶

Area de apoyo	CDB	BMZ ¹	KfW ²	Reino Unido	Estados Unidos ³	Banco Mundial
miembros existentes del Caribe						
Aumentar el nivel de cobertura por miembros existentes de Centroamérica			Sí	Posible-mente	Posible-mente	Sí ⁷
Introducir nuevos productos de seguro	Sí	Sí, si está impulsado por la demanda	Sí	Sí	Posible-mente	Sí - sequía
Introducir nuevos productos financieros no seguros		Sí, si encaja con el enfoque existente	Si, si se necesita y si encaja con el enfoque existente	Posible-mente, si aún está relacionado con FRD	Posible-mente	Posible-mente
Proporcionar asistencia técnica	Sí	Sí ⁸ -sí encaja en el enfoque holístico de GRD	Sí ⁹	Si, por ejemplo, si está relacionado con nuevos productos en países elegibles para AOD	Posible-mente	Sí - CA

Notas:

1. Se enfoca en la asistencia al CCRIF para el Caribe.
2. Se enfoca en la asistencia al CCRIF para Centroamérica.
3. Los Estados Unidos evalúa regularmente las oportunidades para brindar apoyo adicional al CCRIF, aunque actualmente no tienen planes de hacer una nueva contribución. Agradecemos las opiniones de la gerencia del CCRIF sobre cómo las nuevas contribuciones podrían ejecutarse de manera más efectiva para ayudar a cumplir los objetivos de fortalecer la resiliencia ante desastres.
4. Sin embargo, actualmente no se prevé ningún apoyo adicional de KfW.
5. Interesante para explorar, pero actualmente no se prevé apoyo adicional de KfW.
6. Sin embargo, es probable que el apoyo esté dirigido a complementar a otros socios para el desarrollo y enfocarse en expansiones que se alinearía con las estrategias FRD de los países.
7. Interés en apoyar el aumento del porcentaje de cesión y la adopción de riesgos adicionales, así como nuevos productos como bonos de catástrofe.
8. Si la asistencia técnica complementa productos nuevos o existentes.
9. Debe estar alineado con los productos de seguros y la estrategia general.

Marco estratégico del CCRIF 2022 - 2030

DECLARACIÓN DE VISIÓN DEL CCRIF

La nueva declaración de visión del CCRIF surgió de un ejercicio de visión realizado por la junta directiva y la administración y también refleja los resultados de la evaluación de las partes interesadas realizada por el CCRIF en 2021. La declaración de visión se basa en la noción de que el Mecanismo definirá estrategias y acciones a través de este plan estratégico 2022 - 2025 para permitirle crear el entorno propicio para lograr o prepararse para 2030 para:

- Duplicar su membresía en los próximos 8 años y quintuplicar su cobertura mientras garantiza que su membresía actual pase de ser la región más vulnerable del mundo a una de las más resilientes
- Trabajar con organizaciones fuera del Caribe y Centroamérica, como la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), para lanzar nuevos productos contra inundaciones para áreas en los Estados Unidos., como Puerto Rico, Florida y la Costa Oriental, modelando su producto de exceso de lluvia en el Caribe y otros productos, replicando el éxito del CCRIF en el Caribe y Centroamérica
- Permitir que más de 5 millones de personas tengan acceso a seguros contra riesgos climáticos a través de micro seguros
- Ofrecer productos de mitigación de riesgos (tanto seguros como no seguros) así como productos no paramétricos (alejarse de productos estrictamente paramétricos y participar más en asociaciones del sector público privado)

Por lo tanto, la declaración de visión que se presenta a continuación define la ambición y el potencial del CCRIF:

Una aseguradora de desarrollo líder a nivel mundial, que proporciona productos y servicios de financiamiento de riesgos de desastres a los países miembros para mejorar las vidas y los medios de subsistencia, aumentar la resiliencia y promover las agendas de desarrollo sostenible.

DECLARACIÓN DE MISIÓN DEL CCRIF

Nuestra misión es ayudar a los gobiernos miembros y sus comunidades a comprender y reducir los impactos socioeconómicos y ambientales de las catástrofes naturales. Hacemos esto siendo un ejemplo global al proporcionar liquidez inmediata a través de una gama de productos de seguros asequibles, desarrollando herramientas y servicios innovadores y dinámicos participando en asociaciones efectivas y operando de una manera que sea financieramente sostenible y que responda a las necesidades de los miembros.

NUESTROS VALORES PRINCIPALES

Somos una empresa de seguros de desarrollo basado en valores. Nuestros valores fundamentales sustentan lo que hacemos y nuestra propuesta para las partes interesadas. Apoyamos a nuestros miembros al:



Proporcionar liquidez rápida, dentro de los 14 días luego de un desastre natural, una vez que se activa una póliza, permitiendo así a los gobiernos apoyar rápidamente a los más vulnerables de sus poblaciones



Colaborar e interactuar con nuestros miembros y partes interesadas clave, generar confianza, crear valor y trabajar juntos para lograr mejores resultados de desarrollo para los ciudadanos del Caribe y Centroamérica



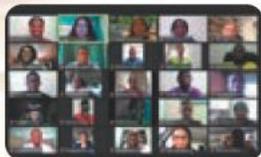
Abrir el camino, desarrollar y ofrecer diversos productos de seguro paramétrico para una variedad de riesgos y sectores económicos



Cobrar las primas más bajas posibles de acuerdo con nuestra sostenibilidad a largo plazo



Estar comprometidos con la excelencia y enfocados en la innovación, transparencia, rendición de cuentas y actuar con integridad



Facilitar el desarrollo de capacidades en el financiamiento y gestión del riesgo de desastres



Formar a la próxima generación de líderes a través de la provisión de becas, pasantías y oportunidades de desarrollo profesional



Apoyar a las comunidades locales, los gobiernos y las organizaciones regionales para avanzar fortalecidos y mejorar su resiliencia

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL CCRIF

Los siete objetivos estratégicos del CCRIF, que son interrelacionados y que se refuerzan mutuamente, nos impulsan diariamente a hacer lo que hacemos, ayudándonos a cumplir nuestras prioridades y acercarnos a lograr nuestra visión y misión. Nuestros objetivos estratégicos ayudan al Mecanismo a definir el diseño de sus iniciativas estratégicas, prioridades y actividades clave. Los objetivos estratégicos están diseñados para ser SMART (específicos, medibles, alcanzables, realistas y de tiempo limitado) y, por lo tanto, nos permitirán cumplir y superar continuamente las necesidades y expectativas de nuestros miembros y partes interesadas, al mismo tiempo que practicamos la mejora continua.

Durante el período 2022 a 2025, el CCRIF se esforzará por lograr los siguientes objetivos estratégicos:

- **SO1 PRODUCTOS PARAMÉTRICOS INNOVADORES Y RESPONSIVOS:** Brindar productos, servicios y herramientas que respondan a las necesidades de los miembros
- **SO2 RESILIENCIA:** Mejorar la capacidad para la gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático
- **SO3 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA:** Mantener la solvencia y la integridad financiera
- **SO4 GOBIERNO CORPORATIVO:** Mantener la integridad corporativa
- **SO5 RELACIONES Y COMPROMISO CON LOS MIEMBROS:** Profundizar nuestras relaciones con nuestros gobiernos miembros y fortalecer el compromiso con los miembros
- **SO6 AMPLIACIÓN:** Aumentar la cobertura de los miembros, expandir la membresía y desarrollar nuevos productos y servicios
- **SO7 ALIANZAS ESTRATÉGICAS:** Expandir y profundizar las alianzas estratégicas



Logrando nuestra visión y misión – iniciativas clave 2022-2025 – alineadas a nuestros objetivos estratégicos

El CCRIF ha identificado, a través de sus diversos procesos de planificación, 47 prioridades e iniciativas clave que se ejecutarán durante el período 2022-2025. Estas iniciativas apoyarán el logro de los objetivos estratégicos del Mecanismo y, en consecuencia, su misión, y lo impulsarán hacia el logro de su visión para 2030. Estas iniciativas y los objetivos estratégicos con los que están alineados se presentan en la siguiente tabla.

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
<p>SO1 Productos paramétricos innovadores y responsivos: Brindar productos, servicios y herramientas que respondan a las necesidades de los miembros</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar productos de seguro paramétrico para riesgos de catástrofes a precios asequibles para los miembros • Aumentar el acceso a productos de seguro paramétrico a nivel soberano, meso e individual • Elaborar nuevos modelos y productos para riesgos adicionales • Apoyar a los miembros para que aumenten el nivel de cobertura de las pólizas existentes y adquieran pólizas para nuevos riesgos • Definir niveles de cobertura adecuados • Profundizar la comprensión de los vínculos entre los parámetros de las pólizas y los pagos y cómo se activan las pólizas • Mejorar el control del uso de los pagos • Mantener el precio de la póliza lo más bajo posible mediante la exploración de opciones para retener más riesgo a través de la diversificación entre celdas; asegurar tasas de reaseguro más baratas a través de 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar renovaciones anuales de pólizas: Caribe y Centroamérica. 2. Poner en marcha nuevos modelos y productos en el contexto de la adaptación sostenible, la resiliencia climática y los daños y pérdidas <ul style="list-style-type: none"> • Sequía • Escorrentía • Agricultura • Empresas de agua • Vivienda • Activos gubernamentales • (en educación, salud, etc.). 3. Crear una estrategia para garantizar que los nuevos productos estén vinculados a la construcción de resiliencia. 4. Aumentar el número de países con acceso a COAST y al producto de servicios públicos. 5. Permitir el acceso a productos de micro seguros (por ejemplo, a través del proyecto de

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
	<p>políticas de precios a largo plazo; intermediación en la transferencia de riesgos; incorporar el financiamiento de riesgos en los presupuestos gubernamentales para evitar los costos de renovación; optimizar el perfil de seguro completo en todos los productos para reequilibrar el riesgo; y paquetes de productos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar las actividades y los servicios de comunicación para el desarrollo • Mejorar la comprensión entre los miembros del seguro paramétrico y el financiamiento del riesgo de desastres • Proporcionar herramientas de monitoreo y pronóstico como WeMAp 	<p>adaptación al riesgo climático y el seguro en el Caribe (CRAIC), aumentar el acceso a los seguros por parte de las personas vulnerables y ayudar a apoyar a los países con una protección social reactiva ante emergencias.</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Fortalecer y mejorar los productos existentes a través de la revisión de los modelos que sustentan los productos, para mejorar la integridad del modelo y reducir el riesgo para la reputación (por ejemplo, considerar perfeccionar el modelo de ciclones tropicales para tener en cuenta el cambio climático). 7. Revisar los perfiles de riesgo del Caribe y Centroamérica y mejorar el conocimiento y el uso de los perfiles de riesgo del país a través de la capacitación y el desarrollo de capacidades y hacer que los perfiles reflejen mejor los países (activos, exposición, etc.). 8. Apoyar a los países con herramientas y mejorar la capacidad de los informes de eventos del CCRIF para ser utilizados como herramienta, al incluir los costos de los desastres. 9. Continuar ejecutando el programa de capacitación del CCRIF y adaptarlo para Centroamérica. 10. Mejorar y actualizar WeMAp para respaldar un mejor acceso a los perfiles de riesgo del país, incluido el acceso a los componentes subyacentes de los perfiles de riesgo, como las

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
		<p>curvas de probabilidad de excedencia y los datos de exposición.</p> <p>11. Crear marcos y plataformas para mejorar el conocimiento de los vínculos entre la protección social y los seguros inclusivos hacia una protección social más reactiva ante las emergencias.</p>
<p>SO2 Resiliencia: Mejorar la capacidad para la gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar (y expandir) un programa dinámico de asistencia técnica que cubra tres componentes: un programa de becas/desarrollo profesional; un componente de construcción de conocimiento regional; y apoyo a las actividades locales de reducción del riesgo de desastres • Mejorar la capacidad para la gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático en los países miembros • Elaborar y ejecutar programas en colaboración con organizaciones regionales e internacionales para fortalecer la capacidad de respuesta y mitigación de desastres de los gobiernos del Caribe • Apoyar a las universidades regionales para que ofrezcan cursos sobre financiamiento del riesgo de desastres, incluida la transferencia del riesgo, como un medio para fortalecer la capacidad de la región • Facilitar el intercambio de información técnica, científica y de gestión sobre los mecanismos de transferencia de riesgos 	<p>12. Explorar enfoques para hacer que el programa de capacitación del CCRIF esté ampliamente disponible, por ejemplo, a través de instituciones terciarias en el Caribe y Centroamérica.</p> <p>13. Ejecutar y ampliar el programa de asistencia técnica del CCRIF, incluido el desarrollo y ejecución de un programa de asistencia técnica específico para Centroamérica.</p> <p>14. Vincular los programas de capacitación y becas del CCRIF con la Universidad del Pacífico Sur y la Universidad de las Naciones Unidas</p> <p>15. Continuar ejecutando el programa de capacitación del CCRIF y enfocarse en nuevas oportunidades, como el aprendizaje autodidacta, etc.</p> <p>16. Incrementar las iniciativas de gestión del riesgo de desastres en la Región del Gran Caribe, incluidos talleres, seminarios web y cursos cortos. Ofrecer cursos en colaboración con universidades regionales en el Caribe y Centroamérica y América del Sur.</p>

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar y apoyar la investigación sobre temas emergentes en la reducción del riesgo de desastres y los vínculos con los productos y servicios del CCRIF • Poner en marcha nuevas herramientas y proyectos como el proyecto de gestión integral de riesgo país 	<p>17. Aumentar la capacitación en Centroamérica sobre los modelos CCRIF, transferencia de riesgo y financiamiento del riesgo de desastres en general.</p> <p>18. Apoyar el establecimiento de una plataforma de gestión de datos GRD del Caribe.</p> <p>19. Establecer el CCRIF como un centro regional de excelencia para FRD en CADR,3 enfocando su compromiso más allá de la provisión de FRD para trabajar con organizaciones regionales en resiliencia climática, planificación de recuperación, etc.</p> <p>20. Desarrollar un Programa de Intercambio Técnico Sur-Sur entre el Caribe y Centroamérica, e incluir un portal electrónico de conocimiento sobre FRD y GRD.</p>
<p>SO3 Sostenibilidad financiera: Mantener la solvencia y la integridad financiera</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener una base de capital sólida • Revisar continuamente la política de inversión del Mecanismo para poder ser flexible en la negociación de tarifas ventajosas para los miembros y poder retener su capacidad de pago de reclamaciones • Analizar los impactos del cambio climático en la cartera del CCRIF y continuar explorando mecanismos para diversificar la estrategia de inversión del Mecanismo 	<p>21. Desarrollar una estrategia de solvencia/financiamiento a mediano plazo dentro del contexto de expansión, incluida la evaluación de la sostenibilidad de las carteras segregadas, incluido el SP de Centroamérica: evaluación de las necesidades de capital y proyecciones financieras basadas en la evaluación del financiamiento para el desarrollo. Esta estrategia también explorará cómo el CCRIF puede aprovechar varias fuentes de mecanismos y agencias de financiamiento tradicionales y no tradicionales.</p>

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
		<p>22. Fortalecer la herramienta de la evaluación del financiamiento para el desarrollo y sus explicaciones para mejorar su credibilidad y permitir que se use de manera efectiva para buscar financiamiento de donantes.</p> <p>23. Explorar nuevos arreglos de recaudación de fondos: explorar donantes tradicionales y no tradicionales (por ejemplo, el sector privado, filantropía, etc.).</p> <p>24. Explorar la posibilidad de buscar la inclusión en el anexo 2 (lista de organizaciones internacionales elegibles para AOD) para acceder a mayores niveles de financiamiento.</p>
<p>SO4 Gobierno corporativo Mantener la integridad corporativa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Abordar la toma de decisiones y el gobierno con un enfoque en controles internos de alta calidad para mejorar la eficiencia y reducir el riesgo de interrupción del negocio, todo dentro de un marco de mejora continua • Ser plenamente responsable ante los miembros, las partes interesadas y los donantes de apoyo • Operar dentro de un marco de buena gobernanza como se describe en el Manual de Operaciones del Mecanismo • Integrar los conceptos de transparencia y rendición de cuentas para el desarrollo sostenible en todos los niveles de la toma de decisiones del Mecanismo y en la planificación empresarial y los sistemas de control e información de gestión 	<p>25. Mejorar la capacidad interna del CCRIF y reclutar nuevos miembros del equipo y expertos técnicos/especialistas en modelado y FRD para respaldar la expansión y las expectativas de los miembros y las partes interesadas, así como para mantener su trayectoria de crecimiento y niveles históricos de innovación.</p> <p>26. Realizar investigación y desarrollo para respaldar nuevos productos y procesos comerciales adicionales.</p> <p>27. Supervisar la ejecución del plan estratégico de Centroamérica.</p> <p>28. Llevar a cabo una evaluación para determinar la viabilidad y factibilidad de los SP, por ejemplo, el SP de Centroamérica y qué modalidad sería la más viable.</p>

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
	<ul style="list-style-type: none"> • Medir el desempeño frente a los objetivos estratégicos a través de un marco bien definido de monitoreo y evaluación de manera oportuna para monitorear efectivamente el progreso que se está logrando en la ejecución de las iniciativas y, cuando sea necesario, garantizar que se tomen medidas correctivas • Proporcionar a los miembros, donantes, partes interesadas y el público en general el informe anual y los estados financieros auditados del Mecanismo de manera oportuna • Asegurar que haya niveles más altos de participación en las reuniones de CARICOM y también con los jefes de gobierno; el CCRIF no se estableció como una organización de tratado de CARICOM bajo el Tratado revisado de Chaguaramas, pero bajo el marco de gobernanza del Mecanismo, existe cierto nivel de responsabilidad ante CARICOM 	
<p>SO5 Relaciones y compromiso con los miembros: Profundizar nuestras relaciones con nuestros gobiernos miembros y fortalecer el compromiso con los miembros</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer las relaciones con los miembros para enriquecer sus experiencias con el CCRIF, con el fin de cultivar mayores niveles de confianza, promover la participación y retención, lealtad y satisfacción de los miembros. • Fortalecer las relaciones con los miembros para comprender mejor sus necesidades para cumplir y superar sus expectativas • Elaborar productos y herramientas de comunicación de desarrollo para facilitar la comunicación en línea y 	<p>29. Ejecutar una estrategia de comunicaciones de desarrollo (haciendo uso de compromisos cara a cara y multimedia y otros tipos de publicaciones, etc., para involucrar a las partes interesadas) y aumentar la participación y la comunicación con miembros y partes interesadas en el Caribe y Centroamérica.</p> <p>30. Aumentar el uso de soluciones tecnológicas para respaldar la participación: blogs, foros de pólizas en línea, redes sociales, etc.</p> <p>31. Mejorar el compromiso con Centroamérica.</p>

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
	<p>cara a cara, utilizando soluciones habilitadas por tecnología</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer el uso de plataformas en línea para facilitar los diálogos sobre pólizas con los miembros sobre temas nuevos y emergentes, así como sobre temas que puedan ser de su interés • Desarrollar y difundir una variedad de productos informativos centrados en áreas temáticas relacionadas con el riesgo de desastres, soluciones de transferencia de riesgos y cambio climático, así como organizar iniciativas de desarrollo de capacidades (talleres, programas de capacitación, etc.) como un medio para facilitar y promover la toma de decisiones informada por nuestros miembros • Participar en misiones de países y organizar talleres y conferencias, apoyarlos en los países miembros y participar en eventos de redes, como un medio para mejorar la participación de los miembros • Identificar campeones a los más altos niveles políticos y normativos para promover el CCRIF, la transferencia de riesgos y los productos de seguros paramétricos como clave para la gestión del riesgo de desastres y la sostenibilidad fiscal y de la deuda 	<p>32. Ejecutar iniciativas de gestión de publicaciones y desarrollo de capacidades.</p> <p>33. Ampliar la creación de redes y las reuniones cara a cara.</p> <p>34. Involucrar a los campeones de los países emergentes para que apoyen al CCRIF en áreas nuevas y emergentes.</p> <p>35. Asumir un papel de promoción en nombre de la región del Caribe para el financiamiento verde, canjes de deuda por cambio climático, etc.</p>
<p>SO6 Ampliación Aumentar la cobertura de los miembros, expandir la membresía y desarrollar nuevos productos y servicios</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Emplear e identificar nuevas estrategias para aumentar la cobertura de miembros, expandir la membresía y desarrollar nuevos productos y servicios • Asegurar financiamiento para facilitar la ampliación del CCRIF, explorando opciones con socios de 	<p>36. Completar la expansión geográfica del CCRIF en el Caribe y Centroamérica.</p> <p>37. Revisar y evaluar las estrategias de FRD de los miembros y elaborar respuestas personalizadas para los países miembros en función de sus necesidades, ayudándolos con la expansión de</p>

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
	<p>desarrollo internacionales, así como fuentes de financiamiento no tradicionales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la capacidad interna del CCRIF 	<p>productos para crear niveles más altos de valor y presentar al CCRIF como un socio confiable en el área de FRD que es capaz de brindar servicios de asesoramiento en FRD.</p> <p>38. Explorar la creación de nuevos productos a partir de modelos existentes (productos innovadores que no están disponibles o donde la industria de seguros generales no ofrece productos y también productos para sectores sensibles al clima como el turismo).</p> <p>39. Explorar instrumentos no financieros y otros instrumentos para apoyar las necesidades de financiamiento del riesgo de desastres de los países y evaluar la demanda potencial.</p> <p>40. Crear productos para miembros potenciales que tengan interés en el CCRIF (como Guyana y Suriname) pero para quienes no hay productos disponibles para satisfacer sus necesidades.</p>
<p>SO7 Alianzas estratégicas Expandir y profundizar las alianzas estratégicas como estrategia crítica para lograr la misión y visión del Mecanismo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociarse con socios de desarrollo y organizaciones regionales en investigación y desarrollo para llevar al mercado productos y servicios nuevos e innovadores • Desarrollar alianzas estratégicas con organizaciones regionales e internacionales a través de memorandos de entendimiento (MdE) y otros mecanismos para apoyar iniciativas de desarrollo de capacidades, educación, investigación y desarrollo, y el intercambio de conocimientos para una preparación y gestión de desastres más proactiva 	<p>41. Fomentar alianzas estratégicas con donantes para acceder a financiamiento concesional para primas, así como primas subsidiadas.</p> <p>42. Fortalecer las alianzas entre organizaciones en Centroamérica (como organizaciones de planificación y desarrollo y GRD).</p> <p>43. Fortalecer las alianzas con organizaciones/instalaciones regionales, internacionales, de donantes y de distribución de riesgos.</p>

Objetivos estratégicos	Enfoque de los objetivos estratégicos	Prioridades/principales iniciativas 2022-2025
	<ul style="list-style-type: none"> • Asociarse con organizaciones regionales en el desarrollo de capacidades para la gestión del riesgo de desastres en el Caribe y Centroamérica • Participar en reuniones y conferencias a nivel regional e internacional para compartir las mejores prácticas y lecciones aprendidas en el área de la transferencia de riesgos, mientras se muestra el trabajo del Mecanismo y se facilita el fortalecimiento de las estrategias de gestión del riesgo de desastres y los esfuerzos de resiliencia climática • Organizar actividades periódicas de participación de donantes y socios • Fomentar la cooperación sur-sur 	<p>44. Explorar la ampliación de alianzas con organizaciones regionales, ONG internacionales, los medios de comunicación, la academia y el sector privado en el Caribe y Centroamérica.</p> <p>45. Fomentar la cooperación sur-sur entre los miembros del CCRIF de Centroamérica y el Caribe y las organizaciones regionales.</p> <p>46. Aumentar las asociaciones con el sector privado (regional e internacional) para apoyar el desarrollo de productos para que el sector privado desarrolle y comparta las mejores prácticas e intercambie datos e información.</p> <p>47. Colaborar con otros grupos de riesgos para desarrollar capacidades en seguros contra riesgos de desastres</p>

Publicado por el CCRIF SPC

198 North Church Street
2nd Floor, Sagikor House
PO Box 1087
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands



pr@ccrif.org

www.ccrif.org